

## CV

## Van der Meer, Bouwe Fedde

De Line 16  
8411 TV Jubbega  
Mobiel: +31 6 46 84 23 31  
09-06-1970, Nederlander, Man

[www.vandermeer-advies.nl](http://www.vandermeer-advies.nl)  
[info@vandermeer-advies.nl](mailto:info@vandermeer-advies.nl)

Hoogste opleiding / Titel:

HBO Logistiek Management  
Ingenieur (HTS)



### Samenvatting Ervaring

- Eerste herstructurering project in 1993 op 23 jarige leeftijd (sanering transportafdeling)
- Eerste interim project gestart in 36 jarige leeftijd (2006), sindsdien 16 projecten als zelfstandige
- Bij diverse bedrijven operationele verliezen omgezet in winst
- Gespecialiseerd in onderhandelingstechnieken, zowel in- als verkoop
- Solide track record in business development, change management en marketing turnaround
- Sterke achtergrond in IT, verkoop, transport, productie, inkoop en management
- Meertalig, naast Nederlands ook vloeiend in Engels en Duits, wereldwijd inzetbaar

### Branches en landen

- Ervaring in landen: UK, Canada, Ethiopië, Kazachstan, Israël, VS, Zweden, Duitsland, Polen, Zwitserland, Oostenrijk, België en Frankrijk
- Ervaring in diverse sectoren, zoals transport, logistiek, gezondheidszorg, productie, beton, bouw, industriële wasserijen, merchandising, FMCG, levensmiddelen, automotive en elektronica

## Werkgebieden

### Management Financieel

- Directie voeren, direct of indirect leiding geven aan afdelingen > 100 FTE
- Change management, aankoop, integratie en financiering van acquisities

### Inkoop

- Europees en wereldwijd transport (weg, binnenvaart en zee, multimodaal)
- Opslag bij derden, warehousing en equipment (stellingen, pompwagens heftrucks)
- Wagenparken (vrachtauto's, wielladers en personenwagens), brandstof en onderdelen
- Grondstoffen voor de betonindustrie (zand, cement, hulpstoffen)
- Reclamebureaus, dtp, fotografie, drukwerk, folders en digitale media (internet)
- Computers (PC's, servers, boardcomputers) en software (ERP, TMS)
- Kantoorartikelen, uitzendkrachten, huren kantoren en panden

### ICT

- ERP Systemen: Microsoft Dynamics AX, SAP TM en ERP, Oracle en MFG/PRO
- GPS en boardcomputers: Trasec, GPS Buddy, Rietveld, Transics en Fleetwatch
- TMS systemen Plan en Go! en Roadrunner van Groeneveld
- MS Office superuser: MS Access SQL programmeur

### Verkoop Marketing

- Internationale accountmanagement en (koude) acquisitie
- Organiseren van Turnaround marketing workshops, advisering en creëren marketing acties
- Ontwikkelen prijs en kwaliteit strategieën, folders en websites

### Wagenpark Management

- Aan- en verkoop transportmaterieel, onderhoud, keuze dealers en audit leveranciers en processen
- Optimalisatie total cost of ownership, sales en lease back constructies
- Automatisering trajecten van fleet management systemen

### Supply Chain

- Aansturen en verbeteren van logistieke processen in warehouses en productie omgevingen
- Ontwikkelen en invoeren van nieuwe planning en forecast systemen, ERP/MRP
- Optimaliseren van fysieke distributie, transport, verpakking, pallets, labels
- Verlagen van voorraden, verkorten van levertijden, optimaliseren van tot totale goederenstroom

### Technisch

- Kennis van verschillende productiesystemen, diepgaande kennis van transportvoertuigen, bouwmaschinen, transportmodaliteiten, zwaar transport, heftrucks, bedrijfspanden en aanverwante zaken

### Tenders

- Eigen SQL tender database, specialist in maken van ITT en RFI, RFQ Master documenten, audit trials
- Ervaren in het op een juiste manier vertalen van business specificaties naar RFQ

## Projecten en beroepservaring > 3 maanden

06-2016 12-2016	<b>IKO Insulations BV</b> <i>Parttime 2 dagen / week</i>	<b>Consultant Logistics</b>
16	<i>Moerdijk</i> <i>Producent Isolatiemateriaal</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimalisatie van de planning van Isolatiemateriaal</li> <li>• Optimaliseren van de supply chain &amp; transport</li> <li>• Onderhandelen Tender resultaten en design vervoerscontracten &amp; Service Level Agreements</li> </ul>
05-2015 07-2016	<b>Enercon GmbH</b> <i>Bremen (DE), € 4,6 Mrd</i>	<b>Consultant en interim manager logistiek en inkoop</b>
15	<i>Producent van windturbines wereldwijd</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verslag aan het senior management en de raad van bestuur</li> <li>• Volledige analyse van alle Europese zwaar transporten naar alle verschillende voertuigen en modaliteiten op (60.000 transporten, 300 Mio)</li> <li>• Benchmark van vrachtprijzen en expediteurs voor de verschillende Europese landen</li> <li>• Calculatie tools ontwikkeld voor zwaar transport en inzet grote kranen</li> <li>• Begeleiding training van 20 inkopers de onderhandelingen met dienstverleners</li> <li>• Voorbereiden en onderhandelen hoge risico contracten (&gt; € 30 miljoen)</li> <li>• Uitvoeren en onderhandelen over 4 grote Europese transport tenders (&gt;50 Mio)</li> <li>• Gewerkt aan diverse andere projecten: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Oplossen problemen park Niagara Falls Canada, single source grote kranen en transport in Frankrijk en UK.</li> </ul> </li> </ul>
09-2015 02-2016	<b>Royal Haskoning</b> <i>Nijmegen, Israël, Afrika</i>	<b>Transport en contract expert</b>
14	<i>Parttime</i> <i>Producent / Engineering</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definiëren van de supply chain voor een complex mijnbouwproject in Afrika (hoog risico land)</li> <li>• Schrijven van aanbestedingsstrategie en tender documenten transport, laden en lossen en handling in de haven voor volumes van 1.000.000 tot 2.000.000 ton</li> <li>• Onderzoek en het definiëren van verschillende vrachtauto types (220 voertuigen), mogelijke route en voorzieningen in Afrika</li> </ul>
07-2015 04-2016	<b>Graper GmbH</b> <i>Ahlhorn (DE), € 100 Mio</i>	<b>Adviseur logistiek en inkoop</b>
13	<i>Parttime</i> <i>Producent van Transformatoren</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ondersteunen en adviseren logistiek en inkoop met actuele projecten</li> <li>• Centraliseren van de organisatie en inkoop van transport en montage</li> <li>• Uitschrijven en uitonderhandelen van een tender wegtransport en kraan inhuur</li> </ul>
12-2014 05-2015	<b>Avebe u.a.</b> <i>Veendam, 650 ME 1300 FTE</i>	<b>Interim inkoop transport en opslag</b>
12	<i>Grootste producent van aardappelzetmeel wereldwijd</i> <i>Productielocaties Foxholl, Ter Apelkanaal, Gasselternijveveen, Dallmin (De) Malmö (SE)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Herstructurering van de inkoop en organisatie van transport en opslag (€ 70 miljoen) zijnde:</li> <li>• Uitschrijven en uitonderhandelen van 4 grote tenders/inschrijvingen (1,5M bespaard) <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Transport en verladen van containers naar Rotterdam</li> <li>◦ Intern transport aardappelzetmeel via bulkopleggers</li> <li>◦ Zeetransport van maritieme containers via rederijen</li> <li>◦ Aardappeltransport van het veld naar de fabriek</li> <li>◦ Wegtransport Europe, 10.000 ladingen</li> </ul> </li> <li>• 10 nieuwe vervoerders geselecteerd en geïmplementeerd voor vervoerspakketten van 10M€</li> <li>• Ontwikkeling nieuwe inkoop strategie en inkoopplan en juridische problemen oplossen</li> <li>• Contracten van 20 leveranciers onderzocht en verbeterd op aansprakelijkheid en risico's</li> <li>• Adviseren management op gebied van transport en aansprakelijkheid, toepassen high profile onderhandelstechnieken bij inschrijvingen</li> </ul>
02-2014 07-2014	<b>Studio 100 Media</b> <i>München (DE), 170M€</i>	<b>Interim manager merchandising (logistiek / orderprocessing)</b>
11	<i>Afdeling Merchandising</i> <i>Uitgever en maker van producten zoals Maya de Bij, Wicky the Viking, K3, Gert en Samson, 170 Miljoen omzet</i> <i>5 maanden 100% inzet in München</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korte termijn vervanging van 1) hoofd van de afdeling Merchandising en de 2) SCM manager</li> <li>• Leiding geven aan direct 2 office, indirect 2 key-accountmanagers, 4 product managers</li> <li>• Replenishment (ERP) bepalen en inkoop merchandising artikelen (500 items)</li> <li>• Begeleiden verkooporders en sales administratie in Microsoft Dynamics AX</li> <li>• Organiseren van grote seizoen orders (Displays laten maken met diverse Maja de Bij artikelen)</li> <li>• Optimalisatie en verdere implementatie van Microsoft Dynamics AX</li> <li>• Oplossen voorraad verschillen (4 warehouses in Europa) en fiscale conflicten</li> <li>• Nieuw business model gemaakt van de nieuwe logistieke afdeling (afstoten kleine klanten, leveren van verpakkingseenheden etc.), creëren van management rapportages, en opnieuw opzetten van ISO procedures in het Duits</li> </ul>

01-2014 12-2014	<b>Wasserij de Blinde Rentex Floron</b>	<b>Interim logistiek manager / inkoper transport</b>
10	<i>Heerenveen (NL), 35 M€ Industriële wasserij, 30 voertuigen</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Herstructurering transport van vuile en schone was naar hotelketens/zorginstellingen</li> <li>• Budget en strategische verantwoordelijk voor transportafdeling (4M€)</li> <li>• Maken, beheersen en rapporteren van meerjarige inkoop en efficiency plannen</li> <li>• Leiding geven aan 1 planner, 1 wagenparkbeheerder en indirect aan 35 chauffeurs</li> <li>• Aanspreekpersoon voor externe contacten, uitbestedingen, inkoop en financiën</li> <li>• Facturen vrijgeven via purchase to pay model, managen van uitzonderingen en problemen</li> <li>• Voeren van onderhandelingen met leveranciers, curatoren van failliete leveranciers (2014: 2x)</li> <li>• Management en inkoop wagenpark (30 voertuigen), brandstof, onderhoud en onderdelen, uitzendkrachten, financiële controle en audit leveranciers</li> </ul>
05-2013 12-2013	<b>Gutmann Heavy Logistics</b> <i>Zurich (CH), 20M€ Zwaar transport, 100 voertuigen 8 maanden 100% inzet in Duitsland en Zwitserland</i>	<b>Interim business development manager</b>
9		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisitie van new business in Duitstalige gebied van Europa door middel van research, koude acquisitie, internet, nieuwsbrieven, e-mails en presentaties bij klanten en prospecten</li> <li>• Sectoren: (wind) energie, machine-installatiebouw, staalfabrieken en top 100 bedrijven</li> <li>• Inkopen en organiseren van complexe en samengestelde transporten van complete installaties</li> <li>• Maken van eigen folders en presentaties, definiëren van de website</li> <li>• 2,5M€ aan nieuwe uitgebrachte offertes, circa 250K nieuwe opdrachten</li> <li>• Uitwerken van offertes en plannen en verwerken van opdrachten in SAP TM</li> </ul>
02-2013 06-2013	<b>Rentex Floron</b> <i>Bolsward (NL), 35 M€ Industriële wasserij, 34 voertuigen</i>  <i>2013: 4 maanden fulltime . 2014: parttime inzet.</i>	<b>Interim supply chain manager</b>
8		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planning logistiek van vuile en schone was van en naar klanten sterk verbeterd</li> <li>• Wagenpark teruggebracht van 34 naar 25 voertuigen, 500K op jaarbasis bespaard</li> <li>• Nieuw logistiek model gecreëerd, make en buy analyses uitgevoerd, uiteindelijk 10% van het vervoer uitbesteed aan derden via een tender</li> <li>• Alle logistieke onderdelen opnieuw aanbesteed: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Tender en RFQ wegtransport gemaakt (SLA met 2 nieuwe vervoerders)</li> <li>○ Tender en RFQ's flexibele arbeid, uitzendbureaus (400K)</li> <li>○ Tender en RFQ's reparatie en onderhoud</li> </ul> </li> <li>• Sanering voertuigen: oude, inmiddels overbodige voertuigen verkocht via veilingen</li> <li>• Herstructurering van andere interne onderdelen zoals personeelsbeleid (bepalen geschikte chauffeurs), verhouding interne organisatie (machtsverhouding verkoop versus logistiek)</li> </ul>
09-2010 01-2013	<b>Holtrop van der Vlist BV</b> <i>Assen (NL), 18 M€  Zwaar transport, project cargo en grondverzetmachines</i>	<b>Business development manager</b>
7		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accountmanagement + Acquisitie vervoer grondverzetmachines en project cargo</li> <li>• Structureren en ontwikkelen nieuwe commercieel beleid (o.a. nieuwe folders en website)</li> <li>• Marktonderzoek naar nieuwe prospecten (resultaat 1000 bedrijven) in Europa</li> <li>• Actief benaderen van prospecten via telefoon, email, en klanten bezoeken</li> <li>• Afgeven van prijzen, samenstelde offertes en veelvuldig inschrijven tenders (Caterpillar)</li> <li>• Inkopen van transporten bij uitbestedingen aan derden (weg- en zeevracht)</li> <li>• Organiseren van transporten, verschepingen van machines, inhuren van kranen</li> <li>• Verantwoordelijk voor debiteuren beheer + incasso buitenland</li> <li>• Problemen met controlerende instanties onderweg oplossen (vergunningen zwaar transport)</li> <li>• Ontwikkeling van eigen CRM Database en 12 maanden forecast model in MS ACCESS</li> </ul>
04-2007 09-2010	<b>Oenema Transport Taxi / Ambulance</b>  <i>Heerenveen (NL), 15 M€</i>	<b>Interim commercieel directeur</b>
6		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwoordelijk voor personeelsbeleid afdeling transport, leiding geven aan 70 FTE</li> <li>• Opzetten van een nieuwe transporttakken: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Levensmiddelen vervoer voor Albert Heijn (12 voertuigen) + stoppen vervoer LIDL</li> <li>○ Automotive inbound logistiek voor Scania Zwolle, onderdelen vanuit NL en Duitsland</li> <li>○ Ontwikkelen van een meubelgroupage voor de leverancier van kasten en bedden</li> </ul> </li> <li>• Herstructurering afdeling transport, acquisitie van 2 M€ nieuwe omzet per jaar</li> <li>• Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, transportbedrijven, banken, vakbonden, leveranciers</li> <li>• Voorbereiding overname bedrijf door zonen, gezamenlijk o.a. trainingen in het buitenland</li> <li>• Begeleiden van diverse rechtszaken (vervoerscontact, en aanvechten aanbestedingen)</li> <li>• Inkoop en onderhandeling van transporten via charters en derden, aankoop nieuwe voertuigen, begeleiding reparatie en onderhoud, creëren van lease en sales back constructies</li> <li>• Warehouse activiteiten ontwikkelt (5000 pallets) en cross docking voor opdrachtgever</li> <li>• Europese aanbestedingen personenvervoer gemeenten Heerenveen gewonnen</li> <li>• Onderhandse aanbesteding / tender van gehandicaptenvervoer gewonnen en deels geïntegreerd bij andere vervoerders</li> </ul>

02-2008 04-2008	<b>MBI Betonwaren</b> <i>Kampen/Veghel (NL), 25M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>	<b>Interim inkoop en logistiek</b>
5		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advisering betreffende de inrichting van de productie van bestrating, opslag gereed product en grondstoffen voor de vestiging Kampen</li> <li>• ABC classificatie uitgevoerd waarvoor ik een andere interim manager heb ingehuurd</li> <li>• Tender, RFQ geschreven en uitgevoerd voor inkoop van het transport</li> </ul>
05-2007 01-2007	<b>Holcim Betonwaren</b> <i>Sliedrecht (NL), 50M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>  4 maanden fulltime inzet in Sliedrecht.	<b>Interim transport manager</b>
4		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vervanging van 2 planners transport van bouwmaterialen en tuinartikelen.</li> <li>• Dagelijkse planning van 80 vrachtauto's en de expeditie (klaarzetten van de orders)</li> <li>• Aanspreekpunt voor klanten, vervoerders, chauffeurs, interne verkopers en productieleders</li> <li>• Opleiden van 2 nieuwe planners, verbeteren van planningsprocessen</li> <li>• Tender uitgeschreven (RFQ) en resultaten beoordeeld</li> </ul>
08-2006 01-2007	<b>Betonindustrie Kijlstra</b> <i>Veendam (NL) 20M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>  8 maanden 100% inzet in Veendam.	<b>Interim directeur</b>
3		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vervanging van de reeds 6 maanden eerder vertrokken directeur</li> <li>• Leiding geven aan 35 FTE, 2 verkoop, 4 kantoor, 1 bedrijfsleider en 28 fabrieksmedewerkers</li> <li>• Fors reduceren van het artikelbestand en optimaliseren van productie batches</li> <li>• Inkoop en onderhandelingen van alle grondstoffen (120.000 ton)</li> <li>• Maken en afstemmen met hoofdkantoor van de jaarlijkse productieplanning</li> <li>• Verwerken van productie en verkoop orders in SAP R3 (ERP)</li> <li>• Oplossen van kwaliteitsproblemen en opnieuw certificeren van het KOMO keurmerk</li> <li>• Managen van ziektegevallen, nasleep dodelijke bedrijfsongeval en interventie moederbedrijf</li> <li>• Nieuwe Marketingstrategie „Colors of the Earth“ ontwikkelt en omgezet in verkoopplannen</li> </ul>
08-2006 01-2001	<b>Van der Werff Logistics</b> <i>Heerenveen (NL), 12 M€</i>	<b>Bedrijfsleider</b>
2		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwoordelijk voor personeelsbeleid, leiding over 85 FTE, 75 chauffeurs en 10 kantoor</li> <li>• Gezamenlijk maken van de transportplanning met 4 planners (85 vrachtauto's)</li> <li>• Inkoop en onderhandelingen met charters en andere vervoerders in Europa</li> <li>• Nieuwe tariefensysteem voor vaste charters gemaakt (km prijs ipv omzet gerelateerd)</li> <li>• Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, andere transportbedrijven, banken, vakbonden en leveranciers</li> <li>• Integreren van de eigen vestiging Harderwijk (25 fte) in Heerenveen</li> <li>• Overname en integreren Hamstra Transport (20 fte)</li> <li>• Verkoop en marketing: groei van 3M€ naar 10M€ in 5 jaar</li> <li>• Ontwikkeling warehouse activiteiten voor nieuwe klanten en bouwen nieuwe loods</li> <li>• Winnen van diverse grote tenders in en andere inschrijvingen (grootste 4M€ aan vervoer)</li> <li>• Begeleiden van rechtszaken (over schadegevallen en personeel)</li> <li>• In en verkoop transportmaterieel, brandstof, onderhoud gezamenlijk met de directeur</li> <li>• Volledige aankoop en invoering van transport management pakket: Plan en Go! (125K€)</li> <li>• Aankoop en integratie van Transics Boardcomputers (100K€)</li> <li>• Ontwikkeling CMS Systeem, MS ACCESS DATABASE, versturen van nieuwsbrieven</li> </ul>
06-1996 01-2001	<b>Xerox Distribution Europe BV</b> <i>Heerenveen (NL)</i> <i>Londen (UK)</i> <i>Portland (USA)</i> 900 M€	<b>Supply chain manager</b>
1		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ERP voorraadbeheer van 3.000 artikelen in Oracle in Mfg/pro, hoogwaardige kleurenprinters, onderdelen, papier, inkt en toners, 20M€ inkoopwaarde</li> <li>• Afstemmen forecast en demand planning met finance, marketing en sales in Londen, en productie en hoofdkantoor in Portland USA</li> <li>• Organiseren van inbound container transporten vanuit verschillende werelddelen</li> <li>• Organiseren van outbound shipments, via parcel, pallets, full truckload en luchtvracht (express)</li> <li>• Inkoop kleine onderdelen (handleidingen voor kleurenprinters in 12 talen 1M€), eindverantwoordelijk voor prijzen en voorraadhoogtes</li> <li>• Aansturen interne logistiek: inslag en uitslag goederen</li> <li>• Aansturen en plannen van de afdeling productie (zowel serie als batch)</li> <li>• Organiseren van cycle count en Wall to Wall tellingen voor meerdere voorraadlocaties</li> <li>• Belangrijk lid van implementatie team QAD MFG/PRO en Oracle in Heerenveen en Venray</li> <li>• Ontwikkeling Interfaces Oracle/MFG/PRO met vervoerders.</li> </ul>
		<b>Projectmanagement</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiseren complete verhuizing van het warehouse (10.000 pallets) naar Venray.</li> <li>• Overbrengen van voorraden (100M€) en integreren van IT systemen Oracle en Mfg/pro</li> <li>• Complex project met een looptijd van 1 jaar waarbij ik voor 50% in Venray werkte</li> </ul>

**1998** **Van der Meer Handel en**  
**2000** **Transport**  
*Jubbega (NL)*  
**Start** 2,5 M€

**Mede-eigenaar**

- Inkoop en planning van tuinartikelen bestrating (100 art), hout (25 art)
- Inkoop van auto's, vrachtauto's, smeermiddelen en kantoorartikelen
- Contacten met afnemers onderhouden van transport van bouwmaterialen in het binnenland en stukgoed op buitenland (5 vrachtauto's)
- Debiteuren en crediteuren administratie, investeringsplannen maken, aanspreekpersoon voor banken en belastingdienst
- Ontwikkeling Website [www.vandermeer-tuinen.nl](http://www.vandermeer-tuinen.nl), SQL Database voor facturatie en boekhouding

## Interim projecten & workshops < 3 maanden

Workshop Marketing Turnaround	1 Day	Spedition Kuhne	Bremen, DE	2016
Workshop Procurement	1 Day	Van Uden Logistics	Waddinxveen, NL	2016
Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Confidential	Amsterdam, NL	2015
Guest speaker	1 Day	Rabobank	Tilburg, NL	2015
Workshop Marketing Turnaround	3 Days	Van der Werff Logistics	Heerenveen, NL	2015
Due Dillienge	5 Days	Confidential	Eindhoven, NL	2014
Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Rail and Road Logistics	Berlin, DE	2014
Consultant	3 Days	Schot Kraanverhuur	Alkmaar, NL	2014
Interim Finanz Manager	9 Days	Inter-East Cargo BV	Sofia, BU	2014
Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Max Wild	Berkheim, DE	2013
Interim Financial Manager	10 Days	Interscandia Spedition	Zwolle, NL	2008
Consultant E-Commerce	5 Days	Buiter Beton	Zwolle, NL	2005